

上海百通项目管理咨询有限公司 主管
工程 管理 分 公 司 主 办

第 46 期



2024 年 3 月
季 刊

勤业 通讯



闻思凯科技大厦项目

上海百通项目管理咨询有限公司
Shanghai BaiTong Project Management Consulting Co.,LTD.

工程 管理 分 公 司

《勤业》

第 46 期

目 录

内部交流 注意保存

季 刊

2024 年 3 月 总 46 期

一、封面介绍

1、闻思凯科技大厦项目

二、刊首寄语

2、朱树波副总经理在 2023 年度表彰大会上的讲话

三、金榜题名

3、百通公司监理板块关于表彰先进的决定

四、行业新闻与动态

1、政府工作报告中有关住房城乡建设的论述

2、我国将每年改造 10 万公里以上地下管线

3、国务院办公厅近日转发国家发展改革委、住房城乡建设部《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》

4、本市两个项目通过住房城乡建设部绿色施工科技示范工程验收

5、2024 年度本市住建系统应急管理要点

6、上海市建设工程咨询行业协会文件《关于公布“2022 年度示范监理项目部”评估结果的通知》

7、上海市建设工程安全质量监督总站 沪建安质监[2024]21 号 《关于开展 2024 年本市结构工程质量专项检查的通知》

8、上海市建设工程安全质量监督总站 沪建安质监[2024]12 号

五、逗您一笑

六、工作交流

9、监理工作中的团队协作与项目交流技巧

七、员工天地

10、西藏，我向往的地方

新春寄语

朱树波副总经理在 2023 年度表彰大会上的讲话

2024 年是全面贯彻落实党的二十大的开局之年、也是公司创新改革发展的关键之年，发展任务繁重。作为百通监理人，在 2024 年我们要做好以下七项工作：

一是全力以赴落实年度发展目标。保持战略定力，坚持目标不变、信心不减、干劲不松。



二是全力以赴抢抓订单。主动出击、全员经营，加大市场拓展力度；拓展专业领域，提升专业化能力；调整业务结构，提高转型业务占比。三是全力以赴做好成本控制。增强过“紧日子”的意识，严格成本控制，完善资金管理，采取有力措施进行“节流”。

四是全力以赴落实人才战略。坚持人才强企，调整优化人员结构，强化人才队伍建设，提高人员使用效率。五是全力以赴推进数字化转型，建设信息化数字化管理平台，提质增效，打造产品核心竞争力。

六是全力以赴落实安全生产各项要求。严控项目安全风险，增强全员安全意识，关注安全生产状况。

七是全力以赴落实公司管理提升的各项要求。规范日常管理行为，全面落实公司各项任务要求。

工程管理分公司办公室

金榜题名

上海百通项目管理咨询有限公司

百咨监字[2024]001 号

签发：朱树波

百通公司监理板块关于表彰先进的决定

监理板块各部门、各项目监理机构：

2023 年百通公司监理板块在公司的正确领导下，在各部门密切配合大力支持下，取得了一定的成绩，监理板块全体员工在各自的工作岗位积极进取，努力拼搏，涌现了一批爱岗敬业的先进集体和先进个人。为表彰先进，弘扬爱岗敬业精神，经公司监理板块行政班子研究决定对 2023 年工作表现突出的先进集体和个人予以表彰。

一、先进集体

授予以下 4 个集体 “2023 年度公司监理板块先进集体” 称号：

- 1、浦东新区新场镇 C-06a 地块征收安置房项目；
- 2、浦东新区社会福利院二期新建工程；
- 3、临港新片区 NNW-C4B-02 地块新建高中；
- 4、潍坊新村街道潍坊八村、潍坊四村、王家宅等小区屋面及相关设施改造项目；

二、优秀员工

授予以下 11 位同志 “2023 年公司监理板块优秀员工” 称号：

张加留、周卫锋、吴桂军、潘勤根、沈建国(小)、陈剑平、唐建，施卫东、张俊、顾华、徐玮。

三、先进员工

授予以下 14 位同志 “2023 年公司监理板块先进员工” 称号：

孙金龙、秦永华、徐强、周剑磊、何穗、徐勤龙、顾美秀、王勇慧、王汝

佳，唐璐、许政勇、康伟杰、陈晖、李爱龙。

四、优秀青年

授予以下 10 位同志 “2023 年公司监理板块优秀青年”称号：

骆冉、周舟、张杰、蔺敏捷、申屠婉君、袁进宝、胡立帮、郭磊森、沈鹏浩、崔元凯。

希望受到表彰的先进集体与个人，在今后的工作中继续发扬成绩，努力工作

为公司的发展作出更大的贡献。



上海百通项目管理咨询有限公司工程管理分公司

二〇二四年二月一日



1、政府工作报告中有关住房城乡建设的论述

3月5日上午，十四届全国人大二次会议在北京人民大会堂开幕。国务院总理李强代表国务院作政府工作报告。报告中，这些论述与住房城乡建设有关。

过去一年工作回顾

- 加强城镇老旧小区改造和保障性住房供给，惠及上千万家庭
- 因城施策优化房地产调控，推动降低房贷成本，积极推进保交楼工作
- 做好甘肃积石山地震等抢险救援，加强灾后恢复重建

对今年政府工作的建议

□ 优化房地产政策，对不同所有制房地产企业合理融资需求要一视同仁给予支持，促进房地产市场平稳健康发展。统筹好地方债务风险化解和稳定发展，进一步落实一揽子化债方案，妥善化解存量债务风险、严防新增债务风险

□ 适应新型城镇化发展趋势和房地产市场供求关系变化，加快构建房地产发展新模式。加大保障性住房建设和供给，完善商品房相关基础性制度，满足居民刚性住房需求和多样化改善性住房需求

□ 稳步实施城市更新行动，推进“平急两用”公共基础设施建设和城中村改造，加快完善地下管网，推动解决老旧小区加装电梯、停车等难题，加强无障碍、适老化设施建设，打造宜居、智慧、韧性城市

□ 深入实施乡村建设行动，加大农房抗震改造力度，持续改善农村人居环境，建设宜居宜业和美乡村

摘自《中国建设报》

2024.03.06

2、我国将每年改造 10 万公里以上地下管线

地下管网改造，是市政工程，更是民生工程。记者近日从住房城乡建设部了解到，未来，我国将每年改造 10 万公里以上地下管线。

住房城乡建设部相关司局负责人表示，地下管网包括城市范围内为满足生活、生产需要的给水、雨水、污水、再生水、天然气、热力、电力、通信等市政公用管线。目前，全国城市的供水管道长度达 110.30 万公里，排水管道长度 91.35 万公里，天然气管道长度 98.04 万公里，供热管道长度 49.34 万公里。

据了解，今年我国将大力推进城市地下管网改造，实施城市排水防涝能力提升工程，深入推进城市生命线安全工程建设。

摘自 新华网 2024.02.16

3、国务院办公厅近日转发 国家发展改革委、住房城乡建设部 《加快推动建筑领域节能降碳工作方案》

方案明确，到 2025 年，建筑领域节能降碳制度体系更加健全，城镇新建建筑全面执行绿色建筑标准，新建超低能耗、近零能耗建筑面积比 2023 年增长 0.2 亿平方米以上，完成既有建筑节能改造面积比 2023 年增长 2 亿平方米以上，建筑用能中电力消费占比超过 55%，城镇建筑可再生能源替代率达到 8%，建筑领域节能降碳取得积极进展。到 2027 年，超低能耗建筑实现规模化发展，既有建筑节能改造进一步推进，建筑用能结构更加优化，建成一批绿色低碳高品质建筑，建筑领域节能降碳取得显著成效。

方案提出了 12 项重点任务，具体包括：提升城镇新建建筑节能降碳水平、推进城镇既有建筑改造升级、强化建筑运行节能降碳管理、推动建筑用能低碳转型、推进供热计量和按供热量收费、提升农房绿色低碳水平、推进绿色低碳建造、严格建筑拆除管理、加快节能降碳先进技术研发推广、完善建筑领域能耗碳排放统计核算制度、强化法规标准支撑、加大政策资金支持力度。

其中，在提升城镇新建建筑节能降碳水平方面，方案要求，优化新建建筑

节能降碳设计，充分利用自然采光和通风，采用高效节能低碳设备，提高建筑围护结构的保温隔热和防火性能，推动公共建筑和具备条件的居住建筑配置能源管理系统。大力推广超低能耗建筑，鼓励政府投资的公益性建筑按超低能耗建筑标准建设，京津冀、长三角等有条件的地区要加快推动超低能耗建筑规模化发展。严格落实工程建设各方责任，重点把好施工图审查关和工程项目验收关，强化年运行能耗 1000 吨标准煤（或电耗 500 万千瓦时）及以上建筑项目节能审查，严格执行建筑节能降碳强制性标准。

方案要求，各地区各有关部门要认真贯彻落实党中央、国务院部署，充分认识加快推动建筑领域节能降碳的重要意义，切实完善工作机制，细化工作举措，不断提高能源利用效率，促进建筑领域高质量发展。各省级人民政府要结合本地区实际，将本方案各项重点任务落实落细，明确目标任务，压实各方责任，加强统筹协调和政策资金支持，形成工作合力。各地区要坚持系统观念，统筹兼顾各方利益，有效解决可能出现的问题和矛盾，确保兜住民生底线；要广泛开展节能降碳宣传教育，引导全社会自觉践行简约适度、绿色低碳生活方式。

摘自 《中国建设报》 2024. 03. 19



4、本市两个项目通过

住房城乡建设部绿色施工科技示范工程验收

近日，住房城乡建设部绿色施工科技示范工程项目——中国共产党第一次全国代表大会纪念馆、宛平剧场改扩建工程顺利通过成果验收。绿色施工科技示范工程是指绿色施工过程中应用和创新先进适用技术，在节材、节能、节地、节水和减少环境污染等方面取得显著社会、环境与经济效益。

中共一大纪念馆

中国共产党第一次全国代表大会纪念馆建设项目位于黄陂南路以东地块内，东、南至太平桥绿地，西至黄陂南路，北至湖滨路，总建筑面积约 10000 平方米，其中地上建筑面积约 3000 平方米，地下建筑面积约 7000 平方米，地下深约 10 米，所有展厅均设于地下，展陈面积约 3300 平方米。

项目由上海建工四建集团有限公司总承包。项目实施过程中，针对紧邻国家级重点文物建筑、太平桥公园绿地、新天地商业圈及居民区等复杂环境下施工的特点及难点，积极开展科技创新与新技术应用，其中红色文化纪念馆数字化精益建造关键技术、“石库门”红色文化历史风貌清水砖墙及其防水保温构造一体化施工关键技术、清水砖墙表面风化程度智能检测设备及检测方法、基于物联网的全过程自动化监测系统、永临结合一体化围护施工技术等具有良好的示范效应。

宛平剧场改扩建工程

宛平剧场改扩建工程项目位于中山南二路 857、859 号（宛平剧场原址内），总建筑面积约 29000 平方米，其中地上建筑面积约 16000 平方米，地下建筑面积约 13000 平方米。作为一座现代化专业戏曲剧场，其包括 1 个 1000 座的专业戏曲剧场、1 个用于小戏剧演出的 300 座小剧场。

项目由上海建工四建集团有限公司总承包。项目实施过程中，针对剧院类建筑隔声隔振要求高、场地狭小施工组织困难、周边环境复杂施工管理要求高等工程特点及难点，积极开展科技创新与新技术应用，其中剧院类建筑隔振降噪综合技术、基于 BIM 的复杂剧场深化设计技术、粘滞阻尼墙消能减震技术、

智慧工地系统等多项技术的运用，科技示范效果显著，特别是针对剧院类工程具有良好的示范效应。

——摘自上海市住建委官方网站

5、2024 年度本市住建系统应急管理工作要点

今年是中华人民共和国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。本市住建系统将深入学习贯彻习近平总书记关于应急管理的重要论述和考察上海重要讲话精神，认真贯彻落实市委、市政府关于提升城市治理现代化水平的部署要求，统筹高质量发展和高水平安全，全力防范重大安全风险，有力推进安全韧性城市建设，努力提升城市本质安全水平。

一、巩固拓展自建房安全专项整治成果

坚持远近结合、标本兼治，巩固经营性自建房整治成果，扎实推进非经营性自建房工程性整治，加快构建房屋安全长效管控机制。

（一）着力解决存量隐患

坚持问题导向，上半年深入开展自建房安全隐患大排查、大整治行动，着力消减重大安全风险、消除重大事故隐患。坚持源头治理、综合治理，针对农村自建房总量较大、情况复杂、各类安全风险较为突出的情况，全面推进结构安全、消防安全、经营和使用安全隐患排查整治。指导各区加快落实隐患整治“一栋一策”，明确销项时间表、路线图，因地制宜、有力有序采取修缮、加固、拆除等工程性措施，彻底消除房屋结构安全隐患。深化“达标区、先进区”创建评比，压实各区、街镇属地责任，明确将整治成效纳入市安委办年终绩效考核指标体系。因整治不到位、不彻底而发生安全事故的，要严肃追责，坚决杜绝整治后的房屋仍然存在安全隐患。严格落实产权人和使用人安全主体责任，进一步细化政策口径，督促其加强房屋日常管理，定期开展安全自查，坚守“人不进危房、危房不进人”“经营不带险、带险不经营”底线。

（二）有效防范增量风险

依托第三方专业力量，进一步加强自然灾害综合风险普查、自建房安全专项整治等基础数据的质检复核，为整治提供权威数据和科学决策依据。推进农村房屋综合管理系统升级改造工作。根据国家方案和住房城乡建设部技术规范，会同市相关部门，推进房屋建筑和市政设施行业数据库建设，开发完善基础数据管理、数据动态更新、房屋建筑和市政设施落图赋码等功能，为建立城市安全运行的算法模型和应用场景提供基础数据支撑。总结推广黄浦、嘉定等区常普常新的试点经验，针对由于自然灾害、建筑材料老化、使用不当、违规改扩建等多种因素导致房屋结构和安全状态的动态变化，结合网格化管理，建立完善数据动态更新机制，及时发现风险隐患，及时督促落实整改。

（三）完善长效管理机制

进一步强化条块联动、部门协同，充分发挥市、区两级领导小组办公室的统筹协调作用，按照“三管三必须”“谁审批谁负责”的原则，建立健全部门信息共享、联合执法、督查督办等安全监管工作机制。以经营性自建房为重点，完善自建房建设管理制度规范和标准体系，探索建立从开发建设到维护使用的全生命周期管理机制。针对结构安全，住建、房管部门要加强对第三方专业检测鉴定机构管理，将依法依规进行安全鉴定作为防范自建房结构安全风险，保障房屋使用、经营安全的基础。针对消防安全，住建、房管部门要积极配合应急、消防等部门，聚焦城郊结合部、外来务工人员聚集区域、“三合一”、“群租”等人员违规集聚场所，重点针对用于出租经营、涉及公共安全的自建房，对用火用电用气不规范等突出隐患加强整治。针对经营安全，住建、房管部门要会同市场监管部门，依法依规将取得房屋安全鉴定合格证明作为房屋经营的前提条件；会同农业农村、规划资源等行业管理部门，督促各区政府加强对新增经营性自建房的审批监管，依法严厉查处未取得用地、规划、建设、经营等审批手续进行建设和经营的行为。针对使用安全，住建、房管部门要会同规划资源、城管执法以及相关行业主管部门，依法依规、及时有效查处违规改扩建、随意加层、擅自变动建筑主体承重结构等行为。聚焦农村自建房的日常管理，探索建立维护、修缮、加固服务机制，为村民生活提供便利的服务。

二、扎实推进城市生命线安全工程建设

聚焦重点领域、重点区域，加快城市基础设施生命线安全工程建设，坚决筑牢城市安全底线。

（一）强化顶层设计

编制实施《上海城市生命线安全工程建设工作方案》，明确工作目标、重点任务、职责分工和制度机制，充分运用现代信息技术，探索建立“动态评估、精准监测、智能预警、联动治理”的全生命周期管理模式。一季度，以黄浦区新天地等重点区域为试点，推进燃气生命线工程建设。依托上海市 CIM 平台，组织完成燃气管网安全病害智能诊断、大型管网仿真模拟等项目研发，为生命线工程安全监测预警系统赋能，为城市体检和城市更新提供数据支撑服务。

（二）建设监测预警系统

依托自然灾害综合风险普查等既有成果，整合汇聚燃气、道路桥梁、供水等公共市政基础设施数据，构建风险隐患“早发现、早监测、早研判、早预警、早防范”综合监测预警系统。通过智能算法动态模型对城市基础设施开展风险隐患评估，实现多源风险分析、识别、评估与定级；通过物联感知设备对风险隐患进行精准监测，制定风险隐患分类分级防控处置方案，实行安全分级预警；通过预警监测数据、事故处置数据以及相关业务管理数据，形成生命线工程全生命周期安全质量评估报告。

（三）完善运行机制

依托市住房城乡建设管理委应急指挥体系，探索构建城市运行风险会商研判、指挥协调、联动处置、应急保障等工作机制，遇有突发事件做到统一指挥、快速响应、部门联动、处置高效。坚持科技赋能，推进跨部门信息共享和业务协同，加快燃气等基础设施智能化监管场景开发运用，以现代信息技术手段提升风险防范应对能力，构建具有上海城市特色的监测预警和应急体系。

三、全力做好防汛防台工作

坚持人民至上、生命至上，立足防大汛、抢大险、救大灾，落实落细各项防汛防台措施，全力保障人民群众生命财产安全。

（一）压紧压实责任

健全住建系统防汛防台组织机构，严格落实防汛防台工作责任制，推动形成隐患排查、风险识别、监测预警、及时处置闭环管理。聚焦“头顶上、脚底

下”防汛防台风险，拧紧扣牢防汛责任链条，推动各项防御措施落到实处，切实做到守土有责、守土负责、守土尽责。

（二）排查整改风险隐患

聚焦建筑工地、地下空间、住宅小区、照明设施、燃气管理、玻璃幕墙等重点领域，以防大风、防暴雨、防积水为重点，深入细致开展拉网式排查，逐项抓好问题整改，切实消除风险隐患。会同水务等部门推进易积水小区工程性改造，完成长宁、嘉定等 12 个区 21 个小区消除积水任务。指导督促建筑施工企业做好防汛物资储备、避难场所对接、极端天气停工等各项防御工作，保障施工安全。

（三）提升应急保障能力

优化住建系统防汛预案方案，完善汛期值班值守、领导带班、信息报送等制度。加强应急队伍建设，组织开展应急演练。在汛期特别是极端天气来临之前，提前预置布防抢险救援力量，及时接收预警信息并有效响应，确保应急物资、装备、人员等准备到位，提升防汛抗灾能力。

四、深入推进房屋高坠隐患排查整治

坚持综合施策、多措并举，持续深入推进高坠隐患排查整治，有力守护市民群众“头顶上的安全”。

（一）注重分类整治

深入推进《上海市房屋建筑物高空坠物安全隐患排查整治三年行动计划（2023-2025 年）》，指导督促各区对隐患高坠小区实行挂图作战、销项管理。对于存在一般隐患的房屋，进一步明确整治任务和措施，结合旧住宅修缮、专项整治等予以推进解决，实现一般隐患基本消除。对于存在较严重隐患的房屋，依托各区联席会议机制，强化督导检查，制定“一项目一方案”，督促相关责任主体落实维修整改措施，实现较严重隐患基本可控。扎实推进市属保障性住房外墙外保温整治。

（二）注重闭环管理

依托委应急管理综合平台，会同相关部门建立高坠隐患整治数据库，开发高坠风险管控模块，实现高空坠物隐患排查、应急处置、整治销项、常态管理等全过程的闭环管理，并纳入城市运行“一网统管”体系，实现动态监管、高效处置。

五、全面推行城市治理风险清单管理制度

坚持源头治理、精准防控，建立完善城市风险清单管理制度，提升风险治理的针对性和实效性。

（一）规范风险防控流程

总结推广奉贤、闵行两区试点经验，研究制定住建行业风险识别、管控、治理清单，分类制定风险防控方案，实现风险辨识清单化、管控流程标准化。在建筑工地、燃气、房屋等领域推行风险隐患“自知、自查、自改”和风险申报、承诺、公示制度，形成行业风险、区域风险地图，建立健全风险防控体系。

（二）完善风险防控机制

建立风险评估制度，定期组织住建行业重点单位开展风险评估，认真梳理行业事故普遍规律和特殊表现、安全形势和重大风险隐患，构建风险隐患分色预警、分级管控模式，实现精细精准防范风险。对于重大风险，强化督查督办、限期整改，及时消除风险，坚决防止风险演变而引发事故，提高城市安全韧性水平。

六、深化应急管理智能化平台建设

围绕“信息获取实时化、分析研判智能化、联勤联动一体化”目标，着力打造集业务支撑、信息汇聚、平战结合于一体的应急管理智能化平台。

（一）完善应急管理机制

着眼组织重塑、流程再造、闭环管理，建立“一委两局”应急管理体制，衔接“防”与“救”的责任链条，打造集值班值守、突发事件和自然灾害应急响应、风险研判预警等多功能一体的“智慧应急大脑”，健全监测预警、灾害防御、协调联动、抢险救援机制，全面提升自然灾害防治能力和应急抢险救援能力。

（二）健全应急指挥体系

构建住建系统“1+1+6”（委应急指挥中心+事故现场指挥组+6支市级应急队伍）应急指挥体系，形成统一指挥、协同应对、专业处置的联动机制，打造权威的信息和指挥枢纽。在突发灾情事故时，实现委应急指挥中心与事故现场多方快速通联和可视化指挥、应急资源即时调度、处置过程全程可溯，提升应急救援效能。

（三）开发智能分析模型

依托现有数据资源和实战所需，研制城市防汛防台灾害评估分析模型、燃气管网管道全要素力学分析模型，优化地面塌陷风险评估与预警模型，探索推广应用智能化监管场景，提升灾害风险预警、综合研判和应急处置能力。

七、加强应急管理现代化能力建设

坚持统筹协调、平战结合，夯实住建系统应急管理基层基础，提升应急管理现代化水平。

（一）完善应急预案

依据《上海市空气重污染专项应急预案》，修订《上海市住房和城乡建设管理委员会空气重污染应对工作方案》。指导督促各区完善燃气、地下空间、建设工程等专项应急预案，细化落实工作责任和措施，健全应急预案体系。组织开展《上海市处置建设工程事故应急预案》宣贯工作。

（二）加强应急管理人才队伍建设

委托同济大学举办住建行业应急管理干部专题培训班，整体提升行业干部综合素质和应急处突能力。加强应急专家队伍建设，充分发挥各领域应急专家在决策咨询、应急抢险、应急会商、安全诊断等方面的作用。

（三）加强应急抢险队伍建设

指导市级应急救援队伍加大基础性投入，加强高、精、特型救援装备配备，增强应急抢险硬实力；有序组织开展实战化演练，提升应急处突软实力。指导建设工程、燃气、地下空间、照明设施、房屋管理等行业单位按照“六有”（有

机构、有队伍、有预案、有物资、有场所、有平台）规范化要求，加强基层应急救援体系和能力建设，提升社会公众风险防范意识和自救互救能力。

6、上海市建设工程咨询行业协会文件

关于公布“2022年度示范监理项目部”评估结果的通知

上海市建设工程咨询行业协会文件

沪建咨协〔2024〕6号

关于公布“2022年度示范监理项目部” 评估结果的通知

各会员单位：

为树立典型、推动示范引领，根据《关于开展“2022年度示范监理项目部”评估活动的通知》（沪建咨协〔2023〕17号）及有关会员大会精神，协会于2023年8月至2024年1月期间，在会员范围内按程序开展了“2022年度示范监理项目部”评估活动。经过严格评估，结果已于近日在协会官网上予以公示，现公示期结束，评估结果正式公布。希望相关单位和个人再接再厉，再创佳绩。

附件：2022年度示范监理项目部名单

上海市建设工程咨询行业协会

二〇二四年二月九日



我司以下监理项目荣获示范项目部称号，在此特表示祝贺：公司希望获奖的个人和班组再接再厉，勇创佳绩：

- 1、国际医学园区 19-04 地块医养结合项目（一期）暨周浦养护院新建工程 总监 朱佩勇
- 2、浦东新区惠南养护院新建工程 总监 吴毅然
- 3、上海临港信息飞鱼 D0401 地块项目 CD 组团 总监 周富强

近年来，随着建筑产业链的改革发展，百通监理公司在公司党委和董事会的引领下，始终秉承“质量至上，服务先行”的理念，提出以百通公司“品牌化经营，高质量发展”的战略方向，通过互联网+的“线上督查+线下督导”管理手段和技术工具，不断提高技术能力和标准化管理水平，赢得了市场和客户的广泛认可。

经过两年多的锤炼提升，百通公司所有监理项目的整体管控水平有了显著的提高。在上海市建设工程咨询行业协会开展的“2022年度示范监理项目部”活动中，百通公司申报的三个项目，经过专家小组的多维度审核，全部获得“2022年度示范监理项目部”的荣誉称号。此荣誉不仅是对百通监理管理团队在过去一年中表现的认可，也是对未来工作的激励。期待获奖的项目团队成员能够再接再厉，不断提高监理服务质量，发挥示范引领作用，不断提升百通监理在行业内的影响力。



七、上海市建设工程安全质量监督总站 沪建安质监[2024]21号

《关于开展2024年本市结构工程质量专项检查的通知》

上海市建设工程安全质量监督总站文件

沪建安质监〔2024〕21号

关于开展2024年本市结构工程 质量专项检查的通知

各有关单位：

为进一步深化本市结构工程和预拌混凝土质量专项治理，贯彻《2024年度建筑工程质量监管工作重点》（沪建安质监〔2024〕13号）及《2024年度建筑工程质量整治重点》（沪建安质监〔2024〕14号）文件要求，上海市建设工程安全质量监督总站（以下简称“市安质监总站”）结合年度工作计划组织开展建设工程结构质量专项检查，现将有关事项通知如下：

01 检查时间 检查时间为2024年3月至8月。

02 检查范围本市在建结构施工阶段的结构工程项目及登记在册正常运营的预拌混凝土生产企业，计划检查25个住宅项目、20个公建项目和15家预拌混凝土生产企业。

03 检查重点

（一）现浇混凝土结构

1. 现场按图施工及专项方案编制、审批、实施情况
2. 钢筋工程施工质量
3. 混凝土浇筑及养护质量
4. 见证取样行为及混凝土试块养护管理情况
5. 建材管理、重要建材供应信息报送情况
6. 现浇混凝土结构强度、钢筋保护层厚度等实体质量

（二）预拌混凝土生产企业

1. 原材料进场验收、检测试验情况
2. 试验室环境、设备、仪器的管理情况
3. 混凝土生产过程质量管理情况
4. 混凝土生产信息填报情况

（三）装配式混凝土结构

1. 装配式混凝土结构管理制度落实情况

2. 预制构件进场验收及构件成品质量
3. 预制构件安装施工质量
4. 装配式混凝土结构外墙接缝防水施工质量

（四）钢结构工程

1. 钢结构管理制度落实情况
2. 原材料及构配件进场验收及复验情况
3. 钢结构工程施工质量

04 检查组织

（一）本次检查由市安质监总站组织实施，同时聘请行业专家参与。受检企业、项目及检查专家的抽取严格执行市安质监总站“双随机、一公开”管理制度。

（二）重点监管对象

1. 上一年度各类质量专项检查中被通报或行政处罚的项目和企业
2. 混凝土试块强度大于设计强度 180%的项目和预拌混凝土生产企业
3. 混凝土生产信息报送率排名后 30%的预拌混凝土生产企业
4. 近一年内由于质量问题引发集中信访、媒体曝光等舆情事件的项目和企业

05 结果处置

（一）检查结果进行通报。

（二）发现违反法律法规的行为，对相关单位和个人依法实施行政处罚和记分，并在相关平台予以公开公示。

06 廉政要求

本次专项检查严格落实廉政各项规定，加强纪律约束和社会监督，检查时向受检单位发放《党风廉政建设信息反馈表》并邀请市安质监总站纪委委员和纪检监察员对检查情况进行监督。

1. 为什么监理工程师喜欢喝茶？因为茶水可以帮助他们保持清醒，不让工地出现意外。
2. 一位监理工程师去检查工地，发现一个工人正在用梯子上下爬，他问：“你这样不怕摔下来吗？”工人回答：“不怕，我有保险。”监理工程师顿时大笑：“你有保险，可我没有啊！”
3. 一位监理工程师去检查工地，看到一个工人在用铁锤敲打钢筋，他问：“你这样敲打不会把钢筋敲断吗？”工人回答：“不会，我敲打的都是废钢筋。”监理工程师顿时大笑：“原来你们还有这种操作啊！”
4. 一位监理工程师去检查工地，看到一个工人在用手电筒照明，他问：“你们的照明设备都坏了吗？”工人回答：“不是，我们是在做省电运动。”监理工程师顿时大笑：“你们的省电运动也太过分了吧！”
5. 一位监理工程师去检查工地，到一个工人在用锤子敲打水泥，他问：“你这样敲打不会把水泥敲碎吗？”工人回答：“不会，我敲打的都是空气。”监理工程师顿时大笑：“你们的技术真是高超啊！”



上海市建设工程安全质量监督总站文件

沪建安质监〔2024〕12号

关于印发《2024年度建筑工程 施工现场安全整治重点》的通知

为进一步规范建筑工程施工现场安全管理，推进参建各方落实企业主体责任，促进参建各方提高安全生产管理水平，根据《2024年度建筑工地安全监管工作重点》（沪建安质监〔2024〕11号）要求，结合近期典型事故教训、各类安全专项检查发现的隐患顽症，现印发2024年度施工现场安全整治重点，有关要求通知如下：

一、建设单位应牵头组织施工、监理等参建单位，开展围绕年度施工现场安全整治重点为核心内容的各类安全隐患排查工作，参建各方应将整治重点纳入日常安全管理，同时针对整治重点进行逐项排查、逐项整治销项并如实记录入安全管理档案。

二、各监督机构应做好年度整治重点的宣贯和推进工作，鼓励各区在本通知的基础上结合区内实际情况增加制定区域整治重点内容，同时在日常监管、专项检查、巡查中重点监管和查处。

项目违反整治重点的应与安全生产标准化季度考评以及文明工地查评挂钩，对在整治重点方面存在违法违规行为的项目应加大处罚力度。

三、各监督机构应定期对整治情况进行总结分析，每季度最后一个工作日将整治情况上报总站，上报情况和整治力度将作为年度考核的重要依据。

9、监理工作中的团队协作与项目交流技巧

事业一部 顾柏

随着社会的发展与建筑项目的增多，监理工作扮演着越来越重要的角色。作为项目的监管者和协调者，监理人员需要具备良好的团队协作与项目交流技巧。本文将讨论监理工作中的团队协作与项目交流技巧，并就如何提升监理团队的工作效率与项目质量，给出我们的总监同仁一些建议。

一、团队协作

团队协作是监理工作中至关重要的一环。一个高效协作的团队能够减少误差，提升工作效率。以下是几个提升团队协作的技巧：

1. 明确分工与职责

在团队中，每个人都应清楚自己的分工与职责。明确的分工可以避免重复工作，同时也能够确保各项任务得以顺利推进。在项目初期，可以召开团队会议，明确每个人的职责，并建立相应的工作流程和沟通渠道。

2. 加强沟通

团队成员之间的沟通是团队协作的关键。良好的沟通可以减少误解和冲突，提高工作效率。监理人员应建立一个开放的沟通氛围，鼓励团队成员分享观点和想法，并及时处理问题或意见。可以通过召开定期的团队会议、使用在线沟通工具等方式来加强团队成员之间的沟通。

3. 培养信任

在团队合作中，信任是非常重要的。监理人员应该致力于建立一个互相信任的团队环境。通过与团队成员的沟通和交流，了解并尊重每个人的意见和贡献，建立相互信任的关系。同时，监理人员应当示范良好的行为，并以身作则，赢得团队成员的信任。

二、项目交流技巧

除了团队协作，项目交流也是监理工作中不可忽视的一部分。良好的项目交流可以确保监理工作与项目各方之间的顺利沟通与合作。以下是几个提升项目交流的技巧：

1. 倾听与理解

倾听是一种艺术，也是一种重要的项目交流技巧。在与项目各方进行交流时，监理人员应注意倾听和理解对方的需求和意见。只有真正理解对方的意图和目标，才能够提供有效的建议和解决方案。

2. 清晰明了的沟通

清晰明了的沟通是项目交流中至关重要的一环。在进行项目交流时，监理人员应避免过于专业的术语和行话，尽量使用通俗易懂的语言进行沟通。同时，可以借助流程图、示意图等辅助工具，以更直观的方式传达信息。

3. 及时反馈与解决问题

项目交流中，监理人员应及时反馈与解决问题，以避免问题进一步扩大。当项目中出现问题或争议时，监理人员应第一时间与相关方进行沟通，并积极寻找解决方案。与项目各方保持紧密合作，及时解决问题，是一种高效的项目交流方式。

三、结语

监理工作中的团队协作与项目交流技巧对于项目的成功推进和质量控制起着至关重要的作用。通过明确分工与职责、加强沟通与培养信任等团队协作技巧，以及倾听与理解、清晰明了的沟通以及及时反馈与解决问题等项目交流技巧，监理人员能够提升团队的工作效率和项目的质量，实现项目管理的最终目标。因此，监理人员应不断提升自身的团队协作和项目交流技巧，为项目的顺利进行做出积极贡献。



10、西藏，我向往的地方

事业一部：顾柏

于寻梦者而言，西藏始终是一个久远的梦境，是梦想中的天空之城。或许，不到西藏，就不会真正知道什么是天之高远，就不会真正明白什么叫心之虔诚，就不会真正懂得什么谓神秘神圣。今生，无论我去或不去，西藏，那个古老而神秘的异域，那个远离尘嚣的美丽净土，将永远是我心魂神往的皈依所在。

西藏，其实离我很远，远隔千山万水，可望而不可及；西藏，其实离我很近，梦里，我已无数次靠近、抵达。我知道，古往今来，在西藏，一直有无数的转山转水转佛塔的朝圣者，怀着虔诚和敬畏之心，默念着“唵嘛呢叭咪吽”六字大明咒，沿着历代达赖喇嘛的足迹，执着地匍匐、流连、前进在通往神灵的地方。

每次听到郑钧的歌《回到拉萨》，我心里便会有一种冲动，想带着心中的三寸天堂，踩着月光出发，去一睹西藏的风采、风情。有人说：西藏，有多少雪峰、经幡、玛尼堆，就有多少虔诚、谦卑和执著，有多少寺院、喇嘛、转经筒，就有多少传说、梦想和神迹。我想，此生，我一定会和我的爱人一起走进西藏，走进拉萨，亲眼去看一看布达拉宫的千年风骨，亲耳去听一听雅鲁藏布江的千古绝唱。

只要说起布达拉宫，我心底潜藏已久的梦就会被唤醒。我相信，前世我一定也是一个佛的信徒，那布达拉宫的佛堂与灵塔之间一定有我虔诚焚香、顶礼膜拜的身影。今生我爱西藏，不仅是因为那里最接近天堂，更多的是因为布达拉宫可以引领灵魂转世。

布达拉宫，享有“世界屋脊上的明珠”的美誉，如今，布达拉宫已被联合国教科文组织列入“世界文化遗产”名录。如果有一天，我走进布达拉宫，我想，我一定会找到似曾相识的感觉，在稀薄的空气中，在红山之颠布达拉宫那法号低沉的鸣响中，我一定会受到神的指引，找寻到自己的前生和来世。

若将来，我洗去一身俗世铅华，沐着布达拉宫晨钟暮鼓的禅声梵音，以一个朝圣者的姿态跪在袅袅檀香烟雾中时，那时的我便可真正找到心的归属。我不知道这世上有多少人把梦寄存在布达拉宫，但我知道自己的梦一直幽居在那里，从不曾离去。

“那一天，闭目在经殿的香雾中，蓦然听见你诵经的真言。那一月，我摇

动所有的转经筒，不为超度只为触摸你的指尖。那一年，我磕长头匍匐在山路，不为觐见只为贴着你的温暖。那一世，我转山转水转佛塔，不为修来世只为在途中与你相遇。”每每念及六世达赖仓央嘉措的这段诗句，臆想里，我总会看见自己正摇转经筒，三步一磕，五步一叩，一心直往西藏圣地。

梦，因了呼唤而灵动；情，因了挚爱而纯洁。执一把桃木篦梳，我知道，此生，我放得下天地，却从未放下过心中的一个他。千万里路云和月，怎能阻断我渴望与他相见？他人摇转经筒许是为了消除今生业障，让自己功德圆满，脱离轮回之苦，而我摇转经筒一定是为了祈求佛和神灵成全我今生来世的红尘情缘。如果有一天，我的指尖触摸到西藏的转经筒，我一定会心存如来，心存卿，虔诚地诵经，一遍，又一遍……

这世上有种浪漫叫纳木错，西藏的纳木错被人称为“地球表面上的一颗眼泪”，很多人都知道有关纳木错的美丽传说。纳木错又称圣湖，蒙语叫腾格里海。听说，纳木错几乎是一尘不染的，美得不容亵渎，那里，天和水完美地融合，一眼望去，让人分不清哪是天哪是水，也许只有来到纳木错，才会真正领悟到什么叫秋水共长天一色。

醉也罢，醒也罢，若有机会，我真的好想去西藏看一看俊朗的念青唐古拉山，看一看绝美的纳木错。如果可以，我愿化作念青唐古拉山上的一缕风，变成纳木错天空的一朵云，轻轻靠近这相互依偎着的神山圣湖，我渴望着在某个寂静夜里，静心聆听这一对生死相依恋人的窃窃私语。

提及西藏，仓央嘉措这个名字便会自然而然地跃动我眼前。那个身披佛家长袍的六世达赖，伴着青灯孤影的痴情男子，他是佛光中滋生出来的情圣，一生写尽俗世最浪漫的情愫。我不知道仓央嘉措究竟是何模样，但，在半梦半醒间，我一直能看见雪域高原上仓央嘉措孤独苍凉的身影，我一直能听见仓央嘉措穿越于布达拉宫和西藏民间的轻盈步履，一直能听见仓央嘉措低声吟诵“世间安得双全法，不负如来不负卿”的声音……

无数个夜里，我都期待着有一缕来自西藏雪域的清风来抚慰我的心灵，让我随着风中喇嘛的经声，去找寻前世我失落在纳木错边上的跫音。倘若生命有轮回，我真的希望仓央嘉措可以不再背负活佛的使命，不再错过爱情的花期，不用孤独地在忧伤中打坐，一生可以自由地和他的有情人做快乐事，一切不问是劫是缘。

花开花落，烟火情长，生命是一场修行，爱情亦然。我不求在最美年华里与惊鸿相遇，只求在温情与苍凉岁月里能与懂得和慈悲同行，让尘世所有的幽

怨都随风而去。

红尘往来，不语最是情深，始终相信，前世我一定去过西藏，去过拉萨。那红山之巅的布达拉宫里一定有我虔诚膜拜的身影，那西藏一个个转经筒上一定有我指尖触摸过的痕迹，今生，无论去或不去，我的梦将幽居在那里，不再颠沛流离。



《勤业》通讯约稿

《勤业》通讯由上海百通项目管理有限公司主管，工程管理分公司主办。本刊旨在宣传国家、行业 and 上海市有关工程建设的政策、法规，报道行业发展和公司的相关动态，交流项目管理、施工监理工作经验，探讨建设工程热点问题，展示工程管理与监理个案经验和心得，促进业内新技术、新方法的推广应用，宣扬正能量。同时展现员工的风采。

本刊欢迎各位同仁和朋友踊跃投稿。

投稿地址：上海市向城路 58 号 6 楼工程管理分公司总工办

内部交流 注意保存

编辑：上海百通项目管理咨询有限公司工程管理分公司
地址：上海市向城路 58 号 6 楼 [Http://www.shbtpm.com](http://www.shbtpm.com)
电话：（021）50904595 传真：（021）50431257-800
邮箱：btjianli88@126.com 邮编：200122